

関西DX実装イニシアティブ ～部分最適から全体最適を 経てDXへ～

一般財団法人関西情報センター
イノベーション創出支援グループ
マネジャー・主席研究員 石橋 裕基



01 一般財団法人関西情報センターについて

02 KIISにおけるDX推進の取り組み

03 DXの社会実装の加速に向けて

04 関西DX実装イニシアティブ

01

一般財団法人関西情報センター（KIIS）について

一般財団法人関西情報センター (KIIS : Kansai Institute of Information Systems)

関西の情報化社会をけん引する中枢管理機能拠点として、関西の主要経済団体が主体となり設立。情報化に関する普及・推進の活動をコアのミッションとして50年以上にわたって活動を継続。関西地域における情報化・産業活性化の推進機関として、自治体や企業における情報化の推進、IT関連の新技术や制度の普及・啓発、地域活性化や産業競争力の強化に向けた取り組みを展開しています。



基本理念

KIISは情報技術の調査・研究を通じて、
産業の活性化を図ると共に、
安全・安心で幸せな社会の実現に貢献する。

基本方針

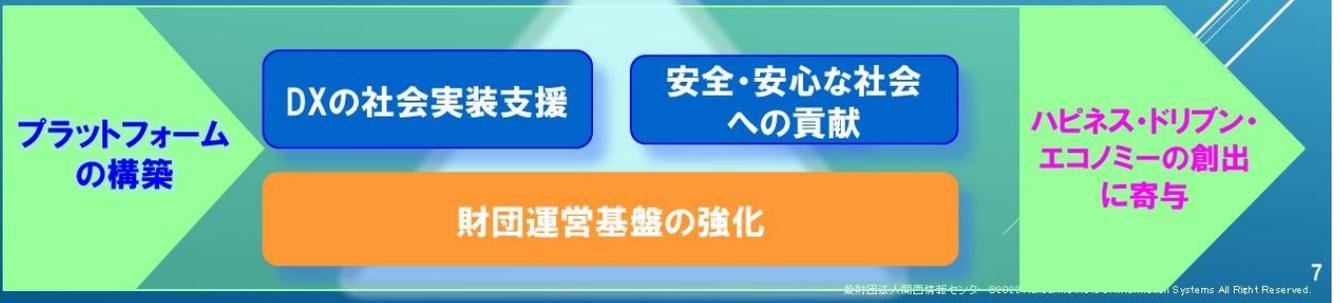
（中期事業運営計画2024）

KIISの活動を支える“財団運営基盤の強化”をベースに、アフターコロナを迎える社会を展望し、“DXの社会実装”“安心・安全な社会の実現”に貢献するプラットフォームの構築に取り組み、ハピネス・ドリブン・エコノミーの創出に寄与します。

3. 中期事業運営計画 2024 ～基本方針～

KIISの活動を支える“財団運営基盤の強化”をベースに、アフターコロナを迎える社会を展望し、“DXの社会実装”“安心・安全な社会の実現”に貢献するプラットフォームの構築に取り組み、ハピネス・ドリブン・エコノミーの創出に寄与します。

産業の活性化と安全・安心で幸せな社会の実現に貢献



KIIS 中期事業運営計画 2024 ～基本方針～

重点取組事項

DXの社会実装支援

- DX推進プラットフォームの拡充
- 自治体デジタル化支援事業の拡大
- ヘルスケア事業の推進

安全・安心な社会への貢献

- 住民目線に立った防災関連事業の推進
- インフラ構造物の維持管理共有化支援
- プライバシーマーク制度の推進

関西DX推進プラットフォーム事業

ネットワークの形成、普及啓発活動、実装支援、
ビジネス化支援に関する事業をDXと
サイバーセキュリティの両面で展開し、
企業のDX推進を支援する活動を展開

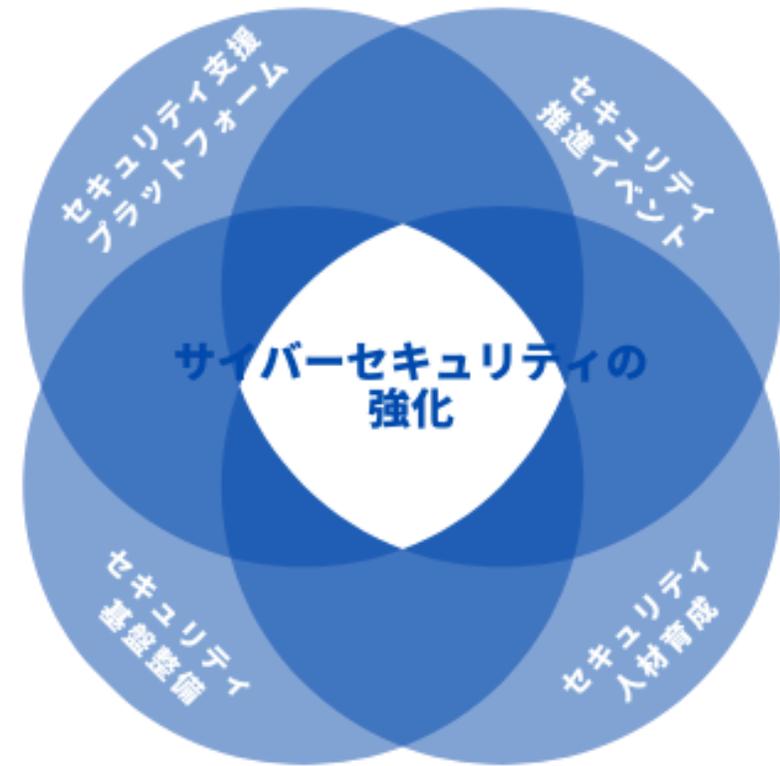
地域産業のデジタル化

調査・普及啓発、人的ネットワークの形成、実装支援、ビジネス化等、デジタル化・DXに関する一連の事業をカバーし、ものづくり企業を始めとする様々な産業のデジタル化・DXを支援します。



サイバーセキュリティ強化

普及啓発、人的ネットワークの形成、実装支援、ビジネス化等、セキュリティ強化促進に関する一連の事業をカバーし、デジタル化・DX推進と表裏一体でサイバーセキュリティの強化促進を支援します。



【参考】昨年度実施事業

地域産業のデジタル化

- DX推進セミナー
- マッチングセミナー
- デジタル化・DX事例収集・発信
- アドバイザ派遣事業
- DX・AI導入実践ワークショップ

サイバーセキュリティ強化促進

- 普及啓発セミナー
- 地域別セミナー
- 講師派遣事業
- サイバーセキュリティ・リレー講座
- コミュニティ支援活動



今年度、更に事業を拡大・本格化

関西DX実装イニシアティブ

DX・サイバーセキュリティ支援事業を展開する

団体・企業等が連携し、地域企業の

DX・セキュリティ推進を面的に支援する

“地域DX推進支援コミュニティ”

令和4年度経済産業省近畿経済産業局補助金 地域新成長産業創出促進事業費（地域DX促進支援事業）

そもそも、DXとは（おさらい）

企業がビジネス環境の激しい変化に対応し、データとデジタル技術を活用して、顧客や社会のニーズを基に、製品やサービス、ビジネスモデルを変革するとともに、業務そのものや、組織、プロセス、企業文化・風土を変革し、競争上の優位性を確立すること。

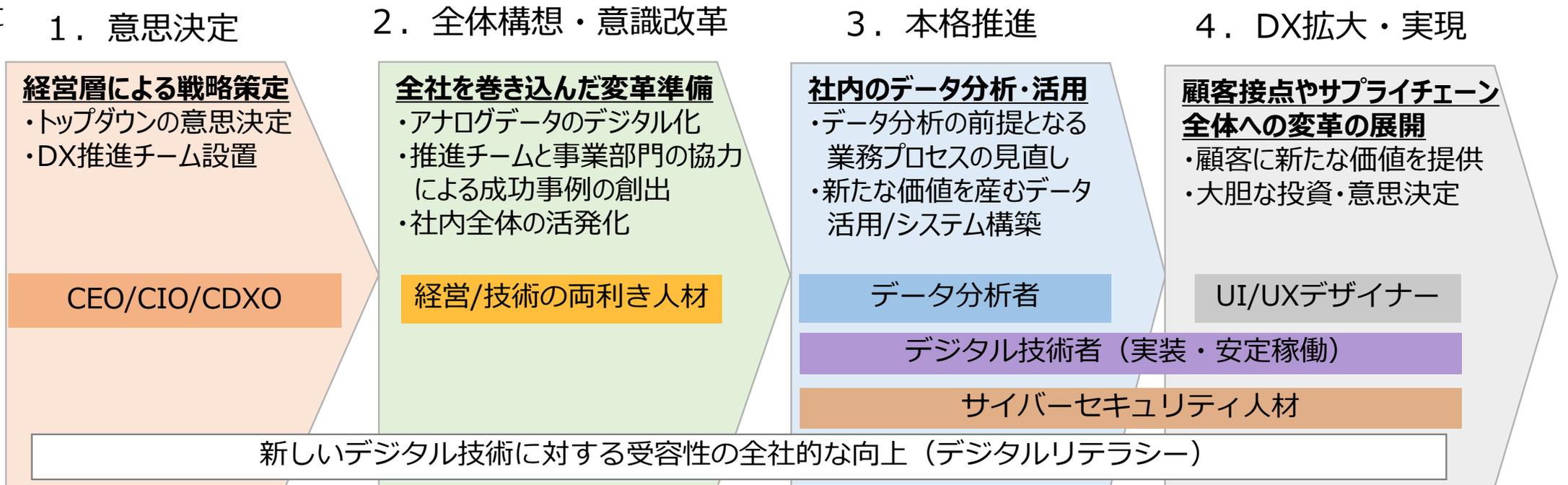
経済産業省「DX推進ガイドライン」（2018年）

DX実現のプロセス

DX実現に向けたプロセス（仮説：一般論）

DX推進に向けたプロセス

必要な人材



「デジタル時代の人材政策に関する検討会」第2回実践的な学びの場ワーキンググループ（経済産業省）
https://www.meti.go.jp/shingikai/mono_info_service/digital_jinzai/jissenteki_manabi_wg/pdf/002_01_00.pdf

では、DXをどう進めるか？

デジタルガバナンス・コード

デジタルガバナンス・コードとは、あらゆる産業でデジタル技術の活用が加速的に進む時代変化の中で、持続的な企業価値の向上を図っていくため経営者に求められる企業価値向上に向け実践すべき事柄を取りまとめたものです。

経済産業省「中堅・中小企業等向けデジタルガバナンス・コード実践の手引き」（2022）

デジタルガバナンス・コード（柱立て）

1. ビジョン・ビジネスモデル
2. 戦略
 - 2－1. 組織づくり・人材・企業文化に関する方策
 - 2－2. ITシステム・デジタル技術活用環境の整備に関する方策
3. 成果と重要な成果指標
4. ガバナンスシステム

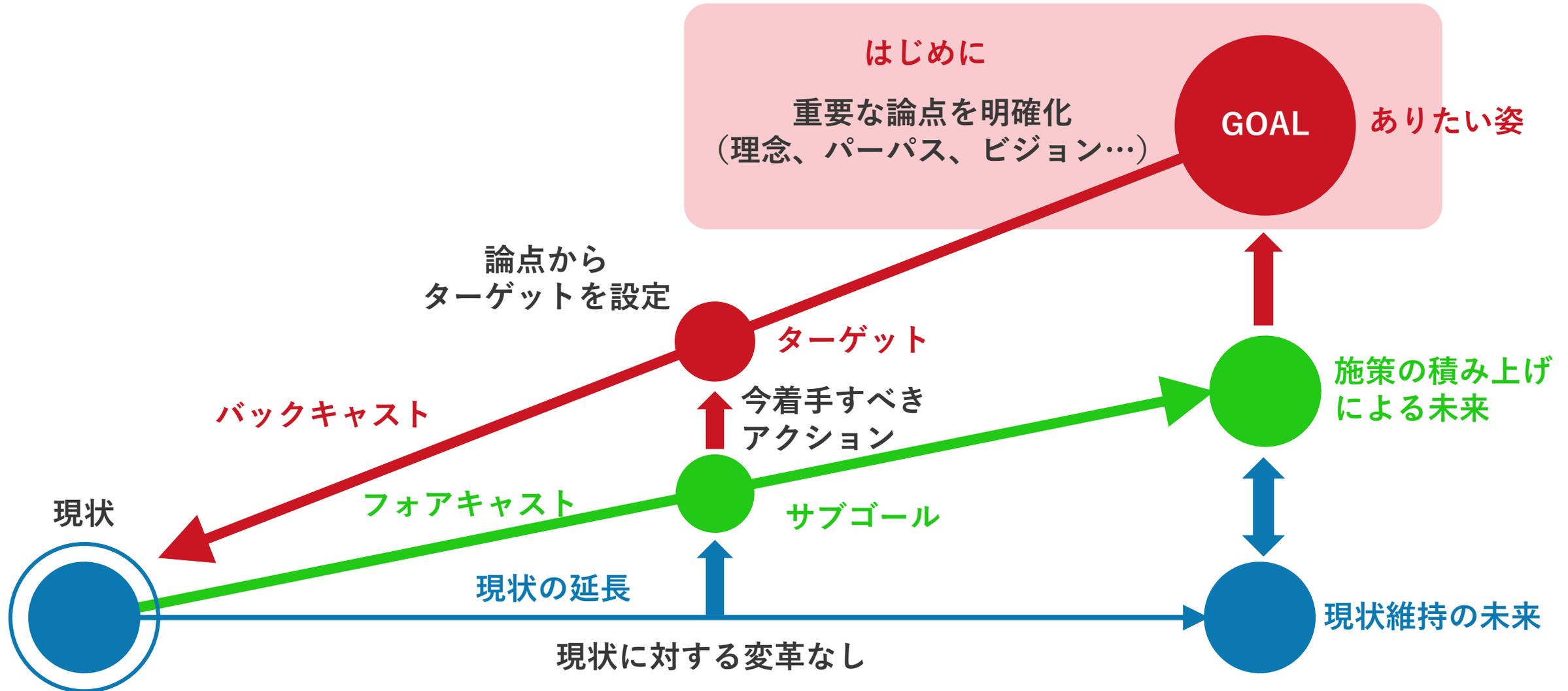
実践の手引によると…

DXとは、顧客視点で新たな価値を創出していくために、ビジネスモデルや企業文化の変革に取り組むことですが、そのためには、はじめに経営者が自社の理念やパーパス（存在意義）を明確にした上で、実現したい未来＝経営ビジョン（5年後・10年後にどんな会社になっていたいか）をしっかりと描き、その実現に向けて関係者を巻き込みながら、現在の状況と目指すべき状況の差を埋めるために解決すべき課題を整理し、デジタル技術を活用しながらこれらの課題解決を通じて、ビジネスモデルや組織・企業文化等の変革に戦略的に取り組んでいくことが求められます。

経済産業省「中堅・中小企業等向けデジタルガバナンス・コード実践の手引き」（2022年）



まずはゴールを描くところから



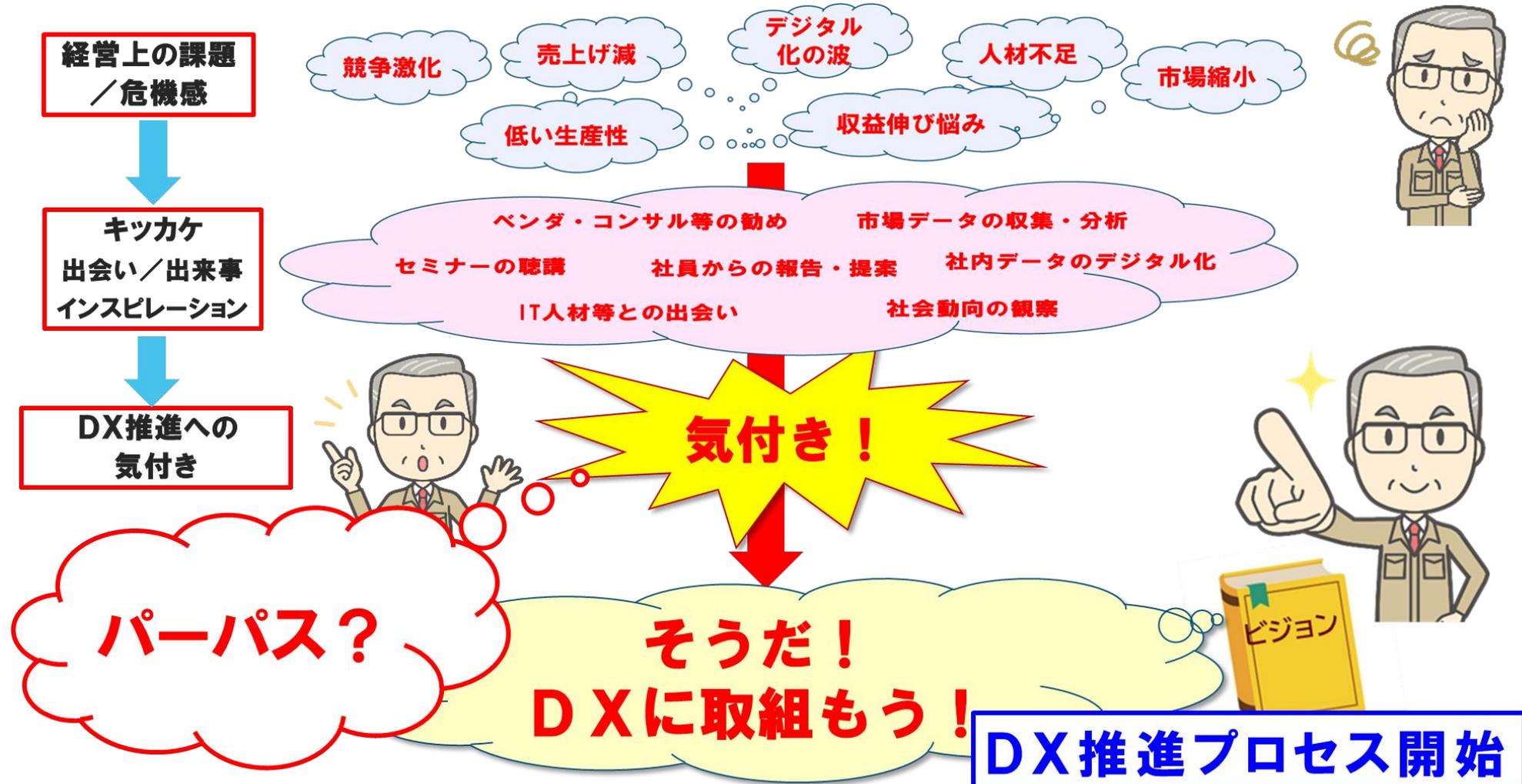
理想論ではあるものの…

理念やパーパス、ビジョンから入って
バックキャストすることはたしかに重要。

ただ、いきなりビジョンを描ける企業が
どれだけあるのか？

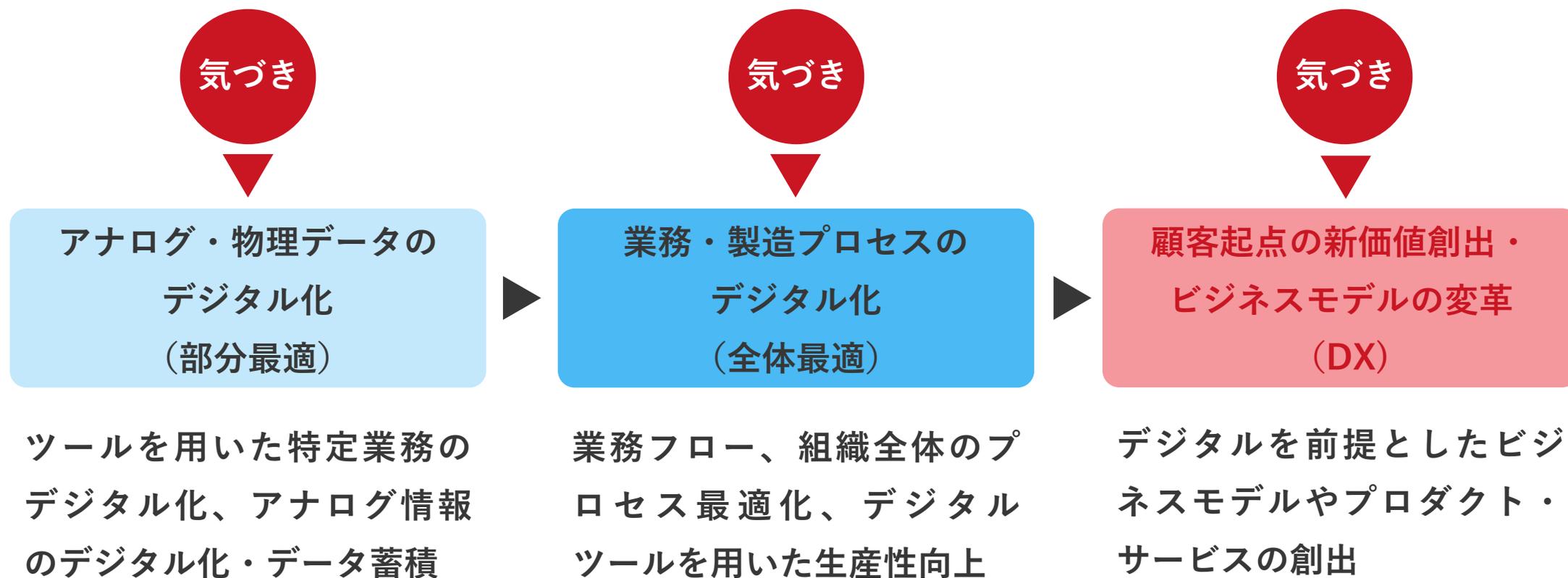
そこからスタートしなければ、DXではないのか？

色々な企業に話を聞いてみると…



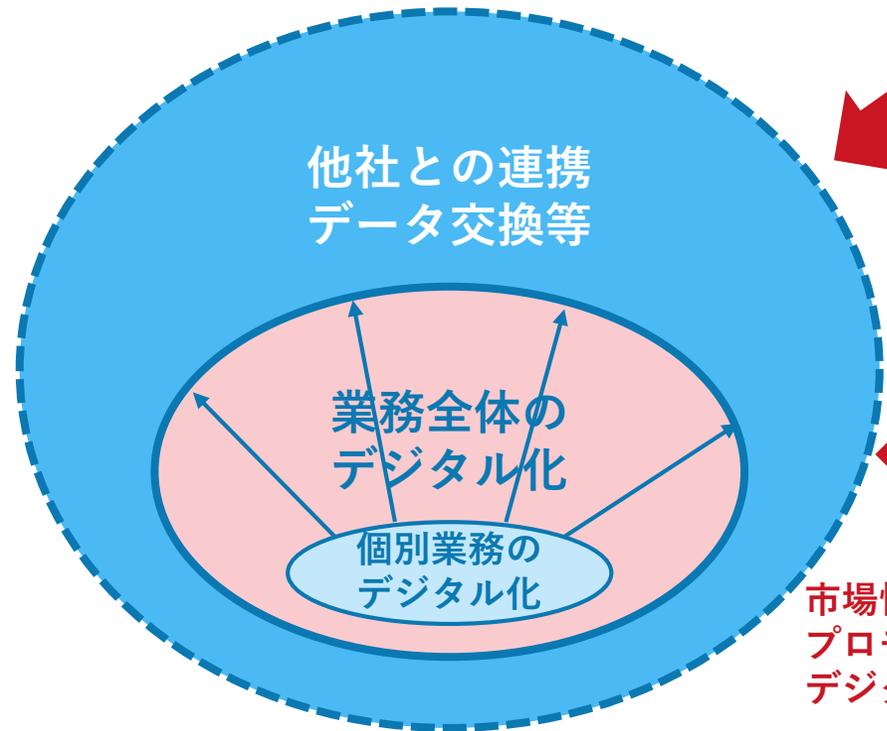
色々な企業に話を聞いてみると…

どこから始めるかは企業によりけり。ただし、どこかのタイミングで誰かが気づきを得て、リーダーシップをもって進めることが重要

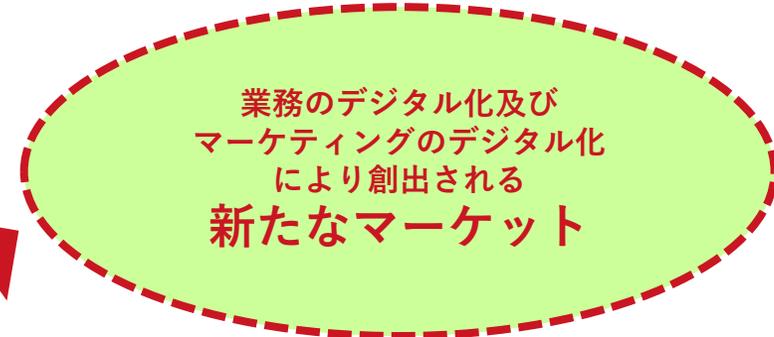


DXの推進メカニズム

業務のデジタル化と新たなビジネスモデル
(生産性の向上と新たな製品・サービスの創出)



既存マーケットと新たに創出される
マーケットのイメージ



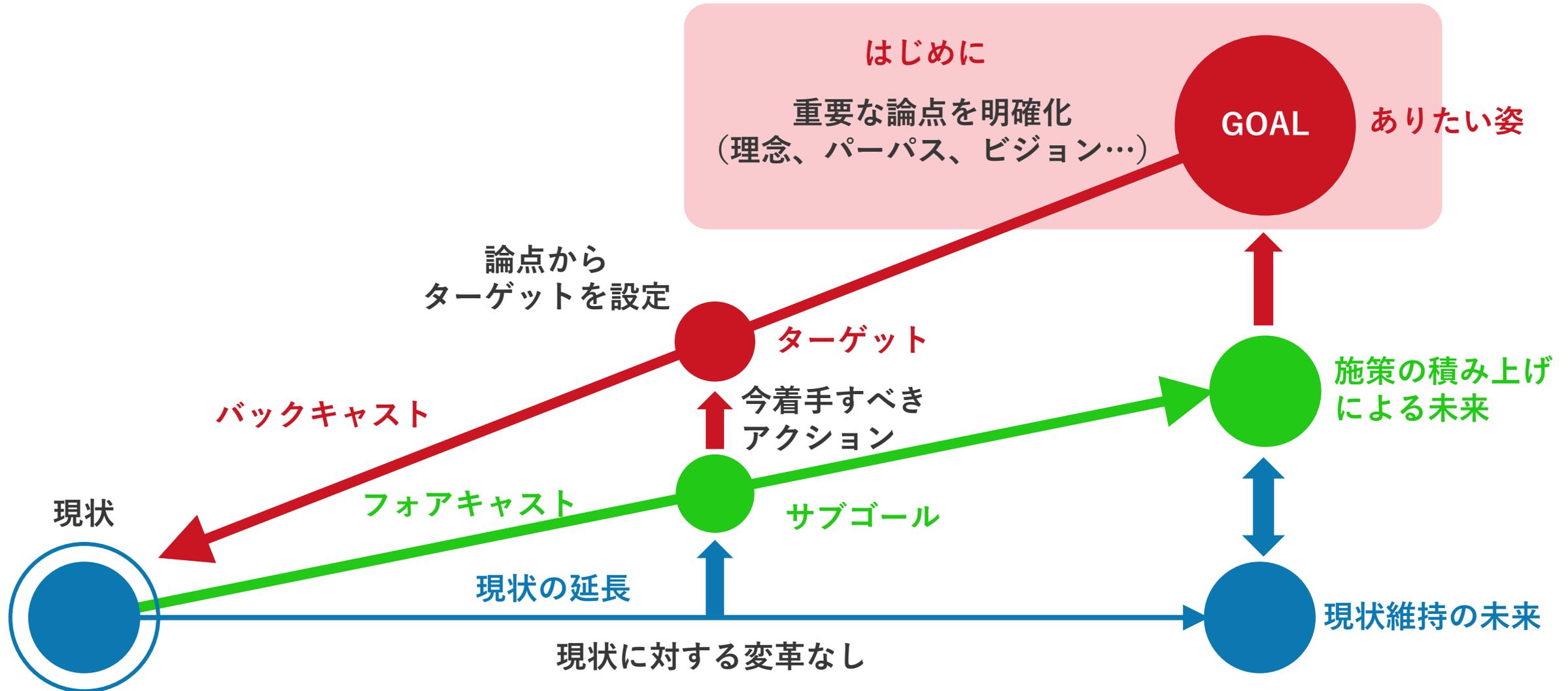
デジタル
マーケティング

デジタル化により
拡大されるマーケット

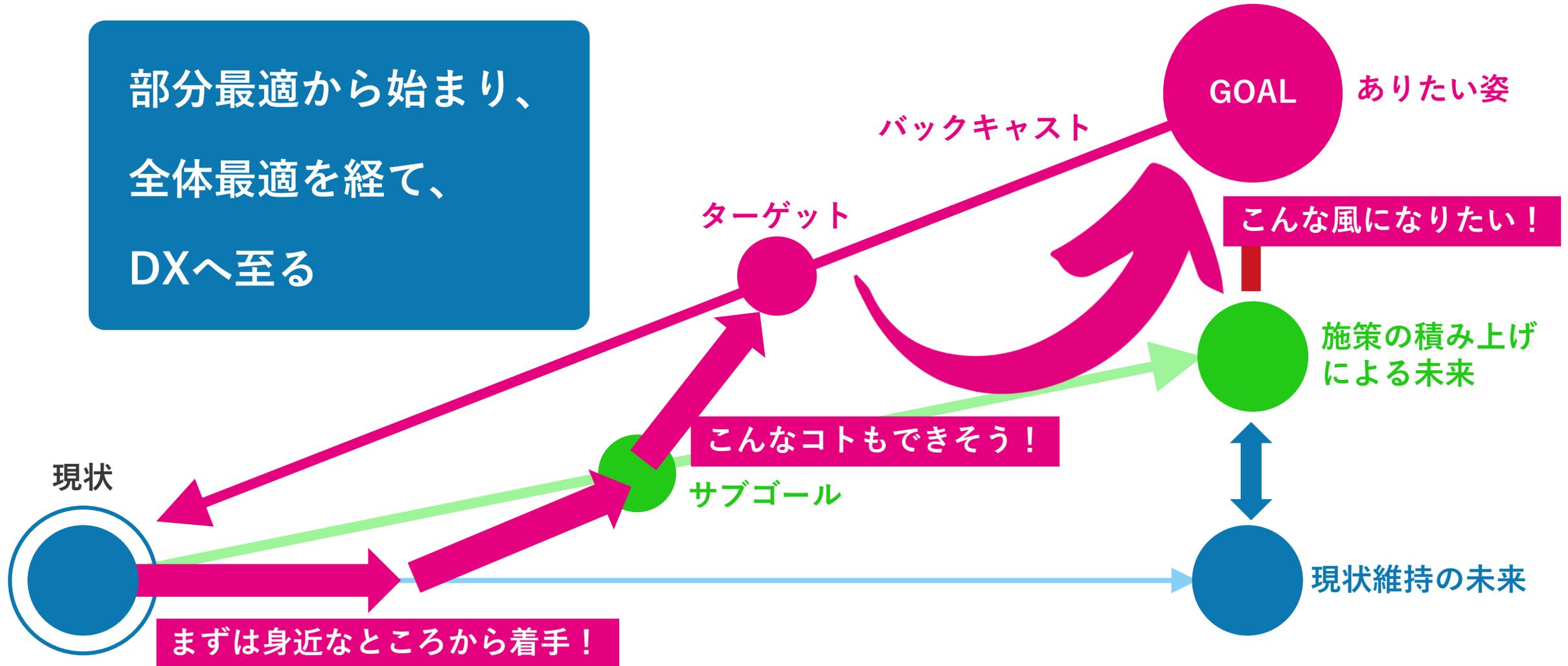
既存マーケット

市場情報の収集・分析
プロモーション等の
デジタル化

まずはゴールを描くところから



まずは身近なところから



部分最適→全体最適→DXへ

関西DX実装イニシアティブ

DX・サイバーセキュリティ支援事業を展開する

団体・企業等が連携し、地域企業の

DX・セキュリティ推進を面的に支援する

“地域DX推進支援コミュニティ”

令和4年度経済産業省近畿経済産業局補助金 地域新成長産業創出促進事業費（地域DX促進支援事業）

部分最適→全体最適→DXへ



部分最適、全体最適それぞれの支援を展開する
機関が連携し、地域企業のDXを様々なフェーズで
幅広く支援します。

構成員

支援事業実施機関

各種支援事業を主体的に展開

- 一般財団法人関西情報センター ※
- 公益財団法人大阪産業局
- 一般社団法人日本AM協会

※代表機関

専門機関

支援事業実施機関にノウハウや
技術を提供

- イーエルシステム株式会社
- 株式会社eftax
- 公益財団法人京都高度技術研究所
- センターフィールド株式会社
- DXpower

※活動に賛同・ご参画いただける企業や団体を随時追加

支援事業実施機関の役割

DXや全社的なデジタル化、
サイバーセキュリティ等に
関する支援を中心に展開
(DX・全体最適)

一般財団法人関西情報センター

- デジタル化/DX・サイバーセキュリティに関する支援事業を展開

公益財団法人大阪産業局

- ロボット導入・活用促進に関する支援事業を展開

ものづくりプロセスの
高度化・最適化を
中心とした支援を展開
(全体最適・部分最適)

一般社団法人日本AM協会

- AM (Additive Manufacturing : 3D積層造形) に関する支援事業を展開

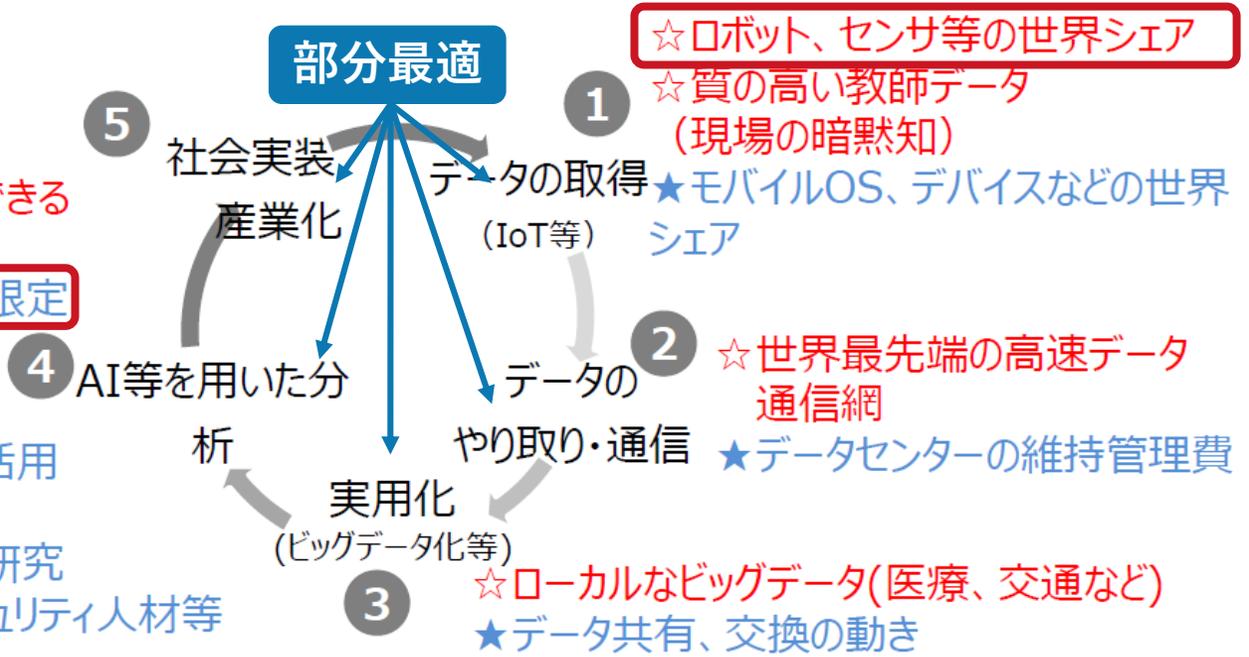
ロボットとAMはDXの推進において重要な要素

☆強み ☆弱み

- ☆ 少子高齢化のトップランナー
- ☆ 自動車などの市場シェア
- ☆ 高品質なモノを理解・評価できる消費者

★ 3Dプリンタ技術及び活用の限定

- ☆ スーパーコンピューター技術
- ★ 人工知能技術開発とその活用
- ★ ソフトウェア製品開発
- ★ 数理・医療分野等の基礎研究
- ★ データサイエンティスト、セキュリティ人材等



DX

全体最適

⑥ 新たな製品・サービスの創出に繋がるビジネスモデル確立

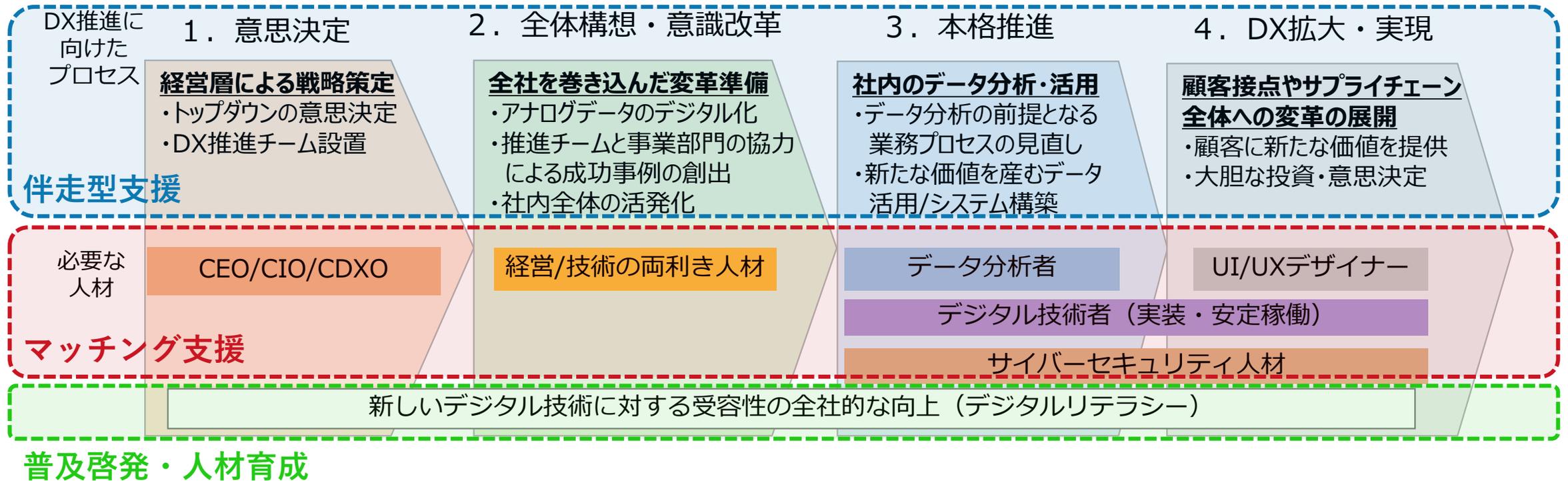
- ★ 新たなビジネスを促進する規制制度など
- ★ 産業再編の規模、スピード
- ★ 個社毎に作り込んだシステムのレガシーコスト化

「新産業構造ビジョン」
一人ひとりの、世界の課題を解決する日本の未来
平成29年5月30日 産業構造審議会 新産業部会 事務局資料より抜粋・作成

イニシアティブの支援

DX実現に向けたプロセスを伴走型で支援しつつ、不足するリソースを補うマッチング支援を展開。
さらに、普及啓発事業を通してリテラシーの向上や人材育成に貢献する。

DX実現に向けたプロセス（仮説：一般論）



イニシアティブの支援事業

普及啓発等

気づきを得る機会を提供する

DX・セキュリティセミナー/DX事例収集・発信/企業の自発的な研究会支援/DX・セキュリティ出前講座事業/
普及啓発を目的とした展示会出展

伴走型支援

DX推進における様々なプロセスを具体的に支援する

DX・セキュリティアドバイザー派遣事業/DX・AI導入実践ワークショップ/専門家によるコンサルティング支援/
ロボット導入に向けた課題整理ワークショップ&フォローアップ

マッチング支援

足りないリソースを補う機会を提供する

計測展OSAKA 2022出展/ソリューション紹介セミナー/専門家によるプロデュース型マッチング

普及啓発等活動

DX、サイバーセキュリティに関する普及啓発活動を展開し、地域企業のリテラシー向上とDX・サイバーセキュリティへの取り組み機運の醸成を図ります。

普及啓発活動

KiiS 一般財団法人 **関西情報センター**

DX・セキュリティセミナー

DXやサイバーセキュリティに関連するセミナーや人材育成講座の提供を通して、DX・サイバーセキュリティに関するリテラシーの向上と機運の醸成を図ります。

KiiS 一般財団法人 **関西情報センター**

DX事例収集・発信

主に関西の中小企業を中心に、デジタル化・DXに積極的に取り組む企業事例を収集・整理・発信することでノウハウの横展開、取り組み機運の醸成に貢献します。

普及啓発活動

KiiS 一般財団法人 関西情報センター

企業の自発的な研究会支援

企業あるいは企業群がDXを推進し、新ビジネスを創出するに当たっての検討会や情報収集を側面支援します。

(今年度最大2件)

KiiS 一般財団法人 関西情報センター

DX・セキュリティ出前講座事業

DXやサイバーセキュリティに関連するセミナーや人材育成講座の提供を通して、DX・サイバーセキュリティに関するリテラシーの向上と機運の醸成を図ります。



一般社団法人 日本AM協会
Japanese Society of Additive Manufacturing

普及啓発を目的とした展示会出展

一般社団法人日本AM協会として各地の展示会に出展し、AMの概要や導入・利活用によるメリット等を訴求し、AMに関する普及啓発を通して市場形成に貢献します。

DX・セキュリティセミナー

自治体や業界団体、企業からの要望にあわせて、各団体が実施する会合や勉強会にDXやサイバーセキュリティの専門家を無料で派遣し、情報提供を実施します。これにより、業界や企業におけるDXやサイバーセキュリティへの取り組み機運の醸成と、リテラシーの向上を図ります。



イベント情報は詳細確定次第、随時発信・申込受付してまいります。

<https://kansaidx.kiis.or.jp/event/>

サイバーセキュリティ・リレー講座（2022年9月頃開催）

セキュリティ初学者を対象に、関西に集積するセキュリティ関連有識者がオムニバス形式で原理原則を講義。



システムの脆弱性、無線LANセキュリティ
森井 昌克（神戸大学）



セキュリティ管理運用の実際（仮）
曾根 直人（鳴門教育大学）



フォレンジック技術
上原 哲太郎（立命館大学）



レジリエントセキュリティ（仮）
門林 雄基（奈良先端科学技術大学院大学）



情報セキュリティリスクマネジメント
における人材育成の考え方
猪俣 敦夫（大阪大学）



IoTセキュリティ／車載セキュリティ（仮）
井上 博之（京都産業大学）



セキュリティ技術マネジメント（仮）
田中 俊昭（兵庫県立大学）



ハードウェアセキュリティ（仮）
永田 真（神戸大学）

サイバーセキュリティ地域別セミナー（2023年2月頃開催）

サイバーセキュリティ月間に合わせ、近畿2府5県各地域でサイバーセキュリティセミナーを開催。各地域の有識者、ベンダ、コミュニティ関係者が登壇し、情報提供や取り組み紹介を実施。セキュリティに関する取り組み機運の醸成と、関係者間での人的ネットワークの形成を図ります。



奈良県で開催したセミナーの様子

DX事例収集・発信

主に関西の中堅・中小企業におけるDXの取り組み事例を収集・発信することで、DXに関する取り組み機運の醸成とノウハウの横展開を図ります。

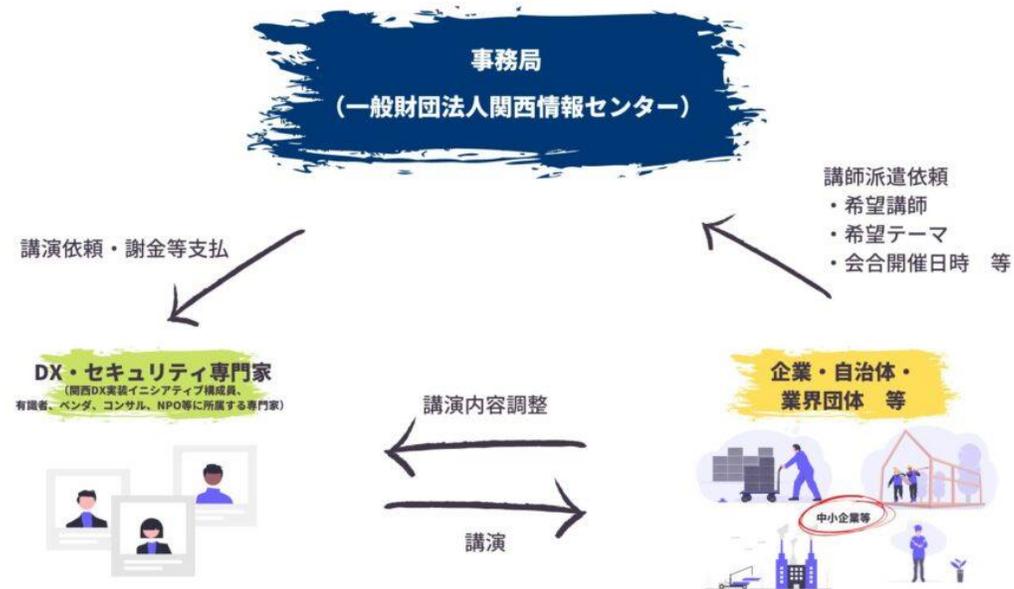
収集した各事例のレポートは、関西DX推進プラットフォームWEBサイトよりご覧いただけます。



これまでの取材記事は、QRコードのリンク先ページから御覧ください。
<https://kansaidx.kiis.or.jp/category/dx%e4%ba%8b%e4%be%8b/>

DX・セキュリティ出前講座

自治体や業界団体、企業からの要望にあわせて、各団体が実施する会合や勉強会にDXやサイバーセキュリティの専門家を無料で派遣し、情報提供を実施します。これにより、業界や企業におけるDXやサイバーセキュリティへの取り組み機運の醸成と、リテラシーの向上を図ります。



派遣可能な専門家の確認やお申し込みは、QRコードのリンク先ページから御覧ください。
<https://kansaidx.kiis.or.jp/2022visitinglecture/>

企業の自発的な研究会支援事業

複数の企業が連携して、新しいビジネスを検討するに当たっての情報収集や検討会議に関わる費用（有識者からの情報提供謝金、会議費等）を事務局が負担し、新規ビジネスの検討を支援します。



詳細確定次第、WEBサイト・メールマガジンでご案内いたします。

伴走型支援活動

具体的な課題を持つ企業に対してDX・サイバーセキュリティ関連の専門家を派遣し、DX・サイバーセキュリティ対策を今後進める上での課題整理や方針策定を支援します。

伴走型支援活動

KiiS 一般財団法人 関西情報センター

DX・セキュリティアドバイザー派遣事業

DXやセキュリティに関する専門的な知識、支援ノウハウを持つ専門家を企業に無料で最大5回まで派遣し、自社のDX推進やセキュリティ対策の課題整理・方針策定を伴走型で支援します。

KiiS 一般財団法人 関西情報センター

DX・AI導入実践ワークショップ

主に製造業の方々を対象に、AI導入プロジェクト、データ分析プロジェクトの検討から立ち上げ、具体的推進手法等について学ぶワークショップを開催します。

伴走型支援活動



ロボット導入に向けた課題整理ワークショップ&フォローアップ

ロボット導入に向けた課題整理をワークショップ形式にて実施。さらに、参加企業に対して専門家がフォローアップすることでロボット導入を支援します。



専門家によるコンサルティング支援

AMの導入・利活用に関する課題を抱える企業に対して、AMの様々な領域の専門家を課題に合わせて派遣し、コンサルティング支援を実施します。

DX・AI導入実践ワークショップ（2022年9月下旬ごろ開始予定）

DX、AI、データ分析プロジェクトを推進する上で必要となる知識や考え方、経営課題や事業課題の抽出・整理の具体的手法等を座学と実践を通して体験する全6回構成のワークショップを実施します。DXを推進するイメージを持ち、具体的に推進するきっかけを提供します。



「IPA『DX推進指標』で学ぶ自社のDX現在地（仮）」
ITコーディネータ
特定非営利法人ITC近畿会 理事長
垣見 多容 氏



「AI導入プロジェクトの進め方（仮）」
株式会社スカイディスク
下 佑士朗 氏



「データ分析プロジェクトの進め方（仮）」
株式会社eftax 代表取締役
中井 友昭 氏

詳細確定次第、WEBサイト・メールマガジンでご案内いたします。

DX・セキュリティアドバイザー派遣事業

企業からの要望に応じて、DXやサイバーセキュリティを具体的に推進するに当たっての課題抽出や整理、推進方針や戦略の立案等をDXやサイバーセキュリティの専門家が伴走型で支援します。1社あたり最大5回まで無料でアドバイザを派遣します。



派遣可能な専門家の確認やお申し込みは、QRコードのリンク先ページから御覧ください。

<https://kansaidx.kiis.or.jp/2022expertdispatch/>

マッチング支援活動

DXやサイバーセキュリティに関するソリューションを保有する企業と、地域の企業とのマッチングの機会を創出し、地域企業に不足するリソースを補うきっかけを提供します。

マッチング支援活動

KriS 一般財団法人 関西情報センター

公益財団法人
大阪産業局
O.B.D.A. OSAKA BUSINESS DEVELOPMENT AGENCY

一般社団法人 日本AM協会
Japanese Society of Additive Manufacturing

計測展OSAKA 2022への出展

計測展2022OSAKAへ「関西DX実装イニシアティブ」として出展し、支援施策等を紹介するとともに、具体的なソリューションの紹介を行い、支援活動の活用促進や事業者間でのマッチングを支援します。

KriS 一般財団法人 関西情報センター

マッチングセミナー

DX推進に関するソリューションを保有する企業が登壇し、自社の製品やサービスを紹介する機会を提供することで、ユーザ企業とIT関連企業等とのマッチングを図ります。

マッチング支援活動



一般社団法人 日本AM協会
Japanese Society of Additive Manufacturing

専門家によるプロデュース型マッチング

AM導入・利活用に関する課題を抱える企業と、その課題解決につながるリソースを保有する企業とのマッチングをAM関連の専門家が支援します。

計測展OSAKA 2022への出展

2022年10月26日～2022年10月28日に開催される計測展OSAKA2022へ、関西DX実装イニシアティブとして出展します。事業実施機関の支援事業紹介のほか、関連企業のソリューションを展示し、ビジネスマッチングの機会を提供します。

未来のものづくり社会を支える計測と制御技術の総合展

計測展 計測展2022

オンライン・プラス

2022 OSAKA Online+plus

リアル展示会
2022年10月26日(水)～28日(金)
グランキューブ大阪(中之島・大阪国際会議場)

オンライン展示会
2022年10月12日(水)～11月25日(金)

Kansai Connecting Invention

未来へ、持続^{つな}げる。

是非会場へお越しください

ソリューション紹介セミナー

DXやサイバーセキュリティに関する具体的ソリューションを保有する企業が、自社の製品やプロダクト、サービスの概要と事例を紹介する機会を提供し、ビジネスマッチングを図ります。



詳細確定次第、WEBサイト・メールマガジンでご案内いたします。
登壇をご希望される企業様も、まずはお問い合わせください。

部分最適→全体最適→DXへ

セキュリティも忘れずに。

自社のDX・セキュリティ対策に取り組みたい方



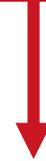
ぜひ各種事業をご活用ください。

DX・セキュリティ対策支援を行う方々



**DX・サイバーセキュリティ対策を
是非、一緒に推進しましょう。**

いずれにしても



どんな内容でも、まずはお気軽にお問い合わせを。

Kiis 一般財団法人 関西情報センター

イノベーション創出支援グループ

長尾、石橋

TEL : 06-6809-2142

Mail : rstaff@kiis.or.jp



関西DX実装イニシアティブ（関西DX推進プラットフォーム）WEBサイト

<https://kansaidx.kiis.or.jp>

Kiris

一般
財団法人 関西情報センター